



Universidad de la Sierra Sur
 Clave DGP: 200147
Maestría en Planeación Estratégica Municipal

PROGRAMA DE ESTUDIOS

NOMBRE DE LA ASIGNATURA
Planeación y Prospectiva para el Desarrollo

SEMESTRE	CLAVE DE LA ASIGNATURA	TOTAL DE HORAS
Segundo	8021	64

OBJETIVOS(S) GENERAL(ES) DE LA ASIGNATURA
Analizar los conceptos, enfoques y métodos de la planeación prospectiva en el ámbito municipal, que contribuyan al desarrollo y la eficiencia en la toma de decisiones de los gobiernos locales, por medio del diseño de estrategias.

TEMAS Y SUBTEMAS
1. ORIGEN Y EVOLUCIÓN DE LA ESTRATEGIA 1.1. Antecedentes del pensamiento estratégico 1.1.1. Orígenes, Evolución, La Biblia, Los Griegos 1.1.2. Nicolás Maquiavelo 1.1.3. La estrategia del Demonio 1.1.4. Estrategias Militares: Sun Tzu 1.1.5. La Nueva Ciencia de la Estrategia 1.1.6. Clausewitz 2. CREACIÓN DE LA ESTRATEGIA (HENRY MINTZBERG) 2.1. Escuela de carácter prescriptiva 2.1.1. De Diseño 2.1.2. De Planificación 2.1.3. De Posicionamiento 2.2. Escuelas de carácter descriptivo 2.2.1. Empresarial 2.2.2. Cognoscitiva 2.2.3. Aprendizaje 2.3. Escuelas de Procesos Formativos 2.3.1. De Poder 2.3.2. Cultural 2.3.3. Ambiental 2.4. Escuela de la Conformación 2.4.1. Escuela de Configuración 2.4.2. La Bestia Completa 3. PLANEACIÓN Y ESTRATEGIA 3.1. La planeación estratégica en el proceso administrativo 3.1.1. Definición y etapas del proceso administrativo 3.1.2. Creación de propósitos, objetivos y metas 3.1.3. Misión y visión 3.1.4. Plan y estrategia 3.1.5. Tipos de planeación en una organización 3.1.6. Planeación tradicional vs planeación estratégica 3.1.7. Enfoques teóricos de la planeación estratégica

4. ANTECEDENTES DE LA PROSPECTIVA

4.1. Surgimiento de la prospectiva

4.1.1. Origen y evolución de la prospectiva

4.1.2. La prospectiva y la planeación estratégica

4.2. Corrientes de estudios del futuro

4.2.1. Corriente determinista: Estadounidense

4.2.2. Corriente voluntarista: De origen francés

4.3. Prospectiva en el mundo actual

4.3.1. La prospectiva y su papel en el mundo contemporáneo

4.3.2. Prospectiva, dialogo político y social permanente

4.3.3. Prospectiva y la gestión pública en América Latina y el Caribe

4.3.4. Prospectiva y el desarrollo en México

5. MÉTODOS DE LA PLANEACIÓN PROSPECTIVA ESTRATÉGICA

5.1. Método de escenarios

5.2. Método multipol

5.3. Método de simulación

5.4. Método general de ocho pasos propuesto por Schwartz

5.5. Método de doble variable

5.6. El Abaco de Reignier

5.7. Método de análisis morfológico

5.8. Método de análisis estructural: MICMAC

5.9. Modelo de Michel Godet: MACTOR

ACTIVIDADES DE APRENDIZAJE

Con docente:

- Revisión de la literatura básica y complementaria de la asignatura.
- Análisis y síntesis de la literatura.
- Participaciones y discusiones abiertas y dirigidas de los alumnos sobre los temas.
- Revisión y/o realización de estudios de casos, ejemplos, prácticas y/o ejercicios.
- Realización de ejercicios sobre planeación prospectiva en softwares especializados.

Independientes:

- Revisión de la literatura básica y complementaria de la asignatura.
- Análisis y síntesis de la literatura.
- Investigación bibliográfica y documental sobre planeación prospectiva en el ámbito municipal.

CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS DE EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

- La acreditación consistirá en tres evaluaciones parciales y una evaluación ordinaria.
- El promedio de las tres evaluaciones parciales corresponde al 50% de la calificación final, el restante 50% corresponde a la evaluación ordinaria.
- La calificación mínima aprobatoria de la asignatura es de 6.0.
- Los parámetros de las evaluaciones parciales serán a consideración del profesor en función del contenido y objetivo de esta asignatura, debiendo contar con evidencia de las mismas.
- Para tener derecho a presentar las evaluaciones parciales y la ordinaria se deberá cubrir como mínimo el 85% de asistencia.
- Las evaluaciones parciales y la ordinaria se efectuarán de acuerdo al calendario vigente de la Universidad.

BIBLIOGRAFÍA (TIPO, TÍTULO, AUTOR, EDITORIAL Y AÑO)

Básica:

1. Cuervo, L. M, y Guerrero, F. (2018). Prospectiva en América Latina. Aprendizajes a partir de la práctica. Chile: Series Seminarios y Conferencias.
2. Cordeiro, J. L. (2016). La prospectiva en Iberoamérica: pasado, presente y futuro. España-Venezuela: Millenium Project.
3. Mattar, J. y Cuervo, M. (2016). Planificación y prospectiva para la construcción de futuros en América Latina y el Caribe. Chile: CEPAL.
4. Lawrence Freedman (2016). Estrategia: Una historia. México: editorial Gandhi.
5. Híjar F., G. (2016). Planeación estratégica: la visión prospectiva. México: editorial Limusa.
6. Baena, P. G. (2015). Planeación prospectiva estratégica: teorías, metodologías y buenas prácticas en América Latina. EUA: Moroni, C. C.
7. Mattar, J. y Perrotti, D.E. (2014). Planificación, prospectiva y gestión pública. Chile: CEPAL.
8. Medina, V. J., Becerra, S. & Castaño, P. (2014). Prospectiva y política pública para el cambio estructural en América Latina y El Caribe. Chile: CEPAL.
9. Pontificia Universidad Católica de Chile (2014). Cuadernos de difusión. "Prospectiva y estrategia: visión de futuro para las políticas públicas. Chile: Estudios Internacionales.
10. Mintzberg, H., Ahlstrand, B. y Lampel, J. (2003). Safari a la estrategia. Una visita guiada por la jungla del management estratégico. Argentina: Ediciones Granica S.A.
11. Baena, P. G. (2004). Prospectiva política: guía para su comprensión y práctica. México. UNAM
12. Miklos Tomás y Tello Ma. Elena (2009). Planeación prospectiva, una estrategia para el diseño del futuro. México: Limusa.
13. Tao, Hanzhang (2000). Sun Tzu, El arte de la Guerra. España: Bresca PROFIT.
14. Navarrete, J. M. (2009). Herramientas para el análisis prospectivo estratégico: aplicaciones MIC MAC, MIC y MACTOR. México: UNAM.
15. Matus, C. (2007). Método Altadir de Planificación Popular, MAPP. Argentina: editorial Buenos Aires.
16. Münch, L. (2005). Planeación estratégica. El rumbo hacia el éxito. México: editorial Trillas.

Consulta:

1. Steban Soms G. (2005). Prospectiva y construcción de escenarios para el desarrollo territorial. Chile: Gráfica Funny S.A.
2. Espinosa H., O. M. (2004). Planeación Estratégica Situacional. México: Cesem.
3. Godet Michel (2000). La caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Francia: LIPS.
4. Mintzberg, H., Quinn, J. M., y Voyer, J. (1997). Proceso Estratégico. Conceptos, contextos y casos. México: Pearson, Pentice Hall.

PERFIL PROFESIONAL DEL DOCENTE

- Maestría o Doctorado en Planeación Estratégica, Desarrollo Regional o área afín.
- Experiencia profesional y docente o de investigación mínima de dos años.